

# Οικογενειακές Επιχειρήσεις – Προκλήσεις

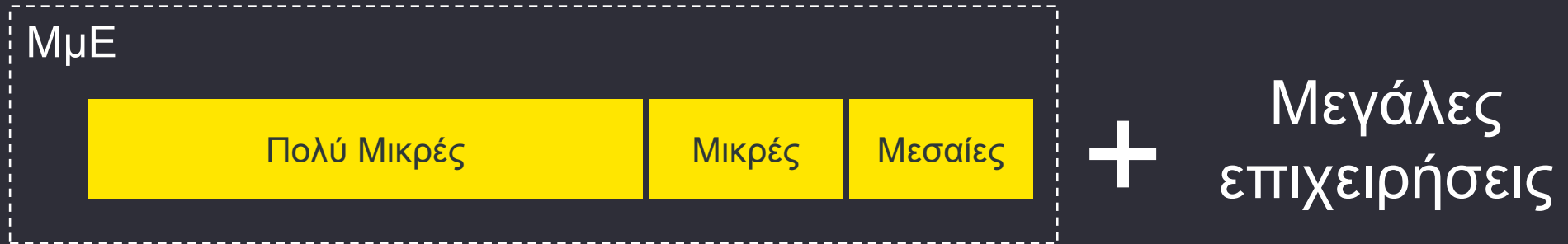
**Στέφανος Μήτσιος**  
EY Partner | Head of Tax

**Family Business Conference – Palladian**

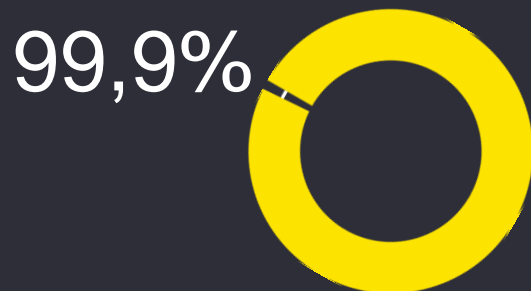
**Αθήνα, 13 Νοεμβρίου 2019**  
Divani Caravel

# Παραγωγική βάση της ελληνικής οικονομίας & Οικογενειακές Επιχειρήσεις

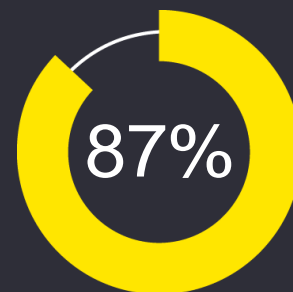
Παραγωγική βάση της ελληνικής οικονομίας



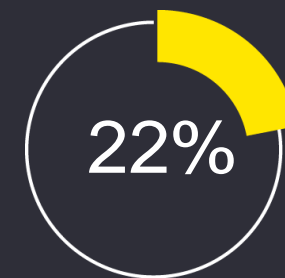
Οι ΜμΕ αποτελούν τη ραχοκοκαλιά της παραγωγικής βάσης



απαρτίζουν το **99,9%** του συνόλου των επιχειρήσεων



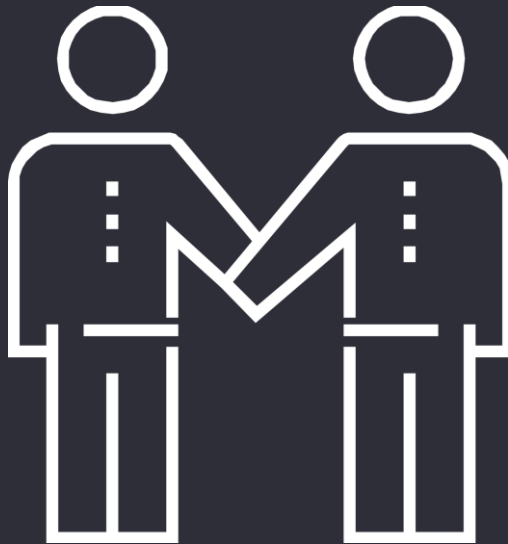
απασχολώντας το **87%** του εργατικού δυναμικού



συνεισφέροντας σε προστιθεμένη αξία το **22%** του ΑΕΠ της χώρας

# Οικογενειακές επιχειρήσεις: πρωταγωνιστές της επανεκκίνησης της οικονομίας

- **Βασικός πυλώνας** της Ελληνικής οικονομίας
- **Πρωταγωνιστές** στη μεταπολεμική ανάπτυξη



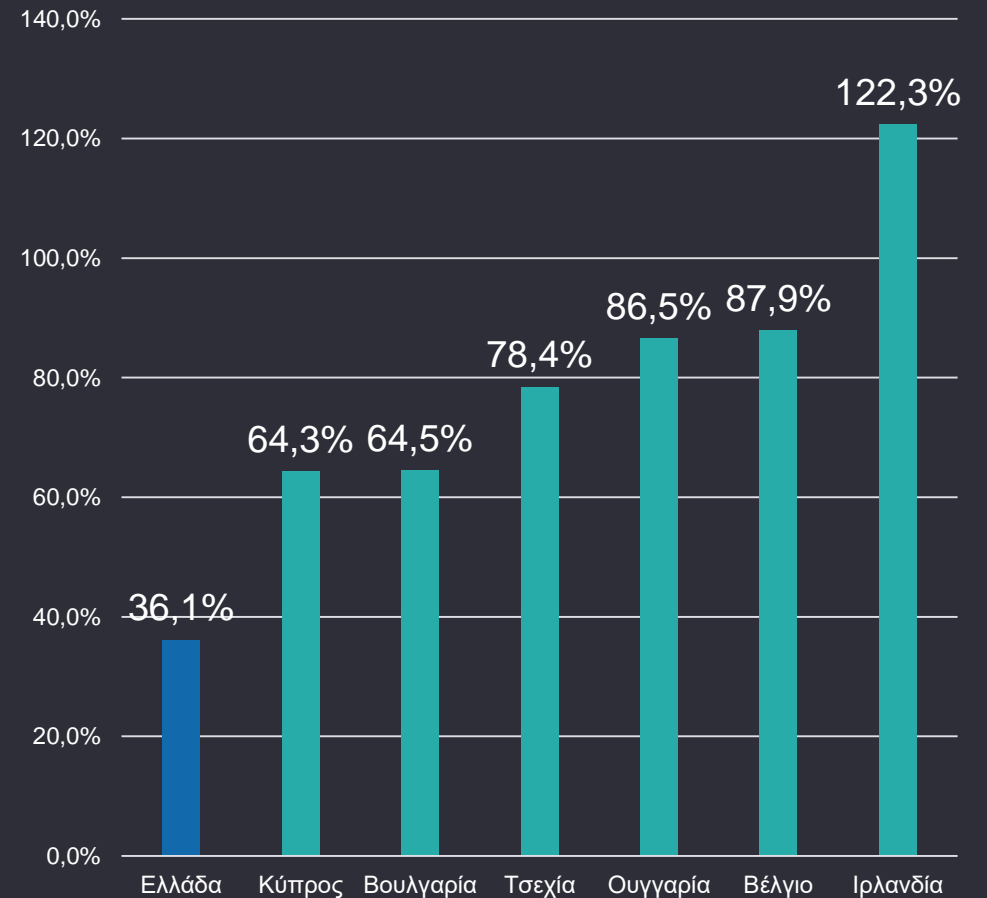
- Εντυπωσιακή **αντοχή**
- Στήριξη στην **επανεκκίνηση** της χώρας
- **Απαραίτητο** ένα νέο αναπτυξιακό μοντέλο

# Παθογένεια 1: Εσωστρέφεια

Η Ελλάδα έχει παραδοσιακά ένα έντονα ελλειμματικό εμπορικό ισοζύγιο.

Η χώρα μας είναι πολύ μικρή για να στηρίξει την ανάπτυξή της στην εγχώρια αγορά

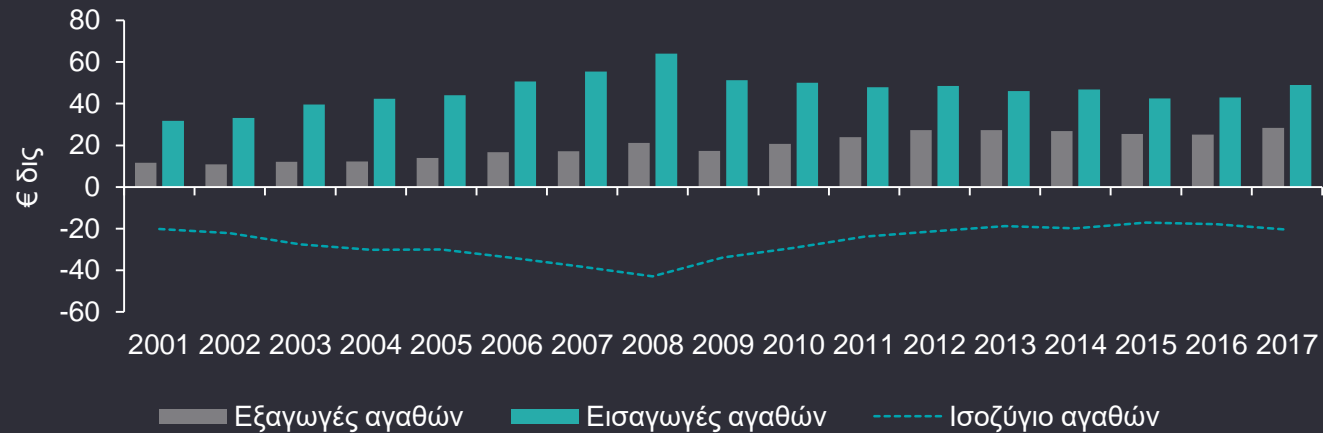
Λόγος εξαγωγών / ΑΕΠ



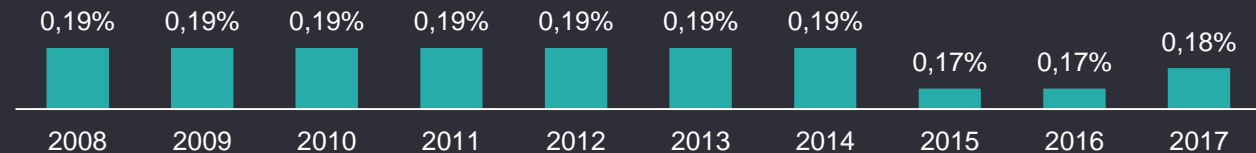
# Παθογένεια 1: Εσωστρέφεια

Παρά τη μείωση του κόστους εργασίας στα χρόνια της κρίσης, δεν αυξήθηκε το μερίδιο της Ελλάδας στο διεθνές εμπόριο.

## Εξωτερικό εμπόριο αγαθών της ελληνικής οικονομίας (τρέχουσες τιμές)



## Ελληνικές εξαγωγές ως ποσοστό των παγκόσμιων εξαγωγών



# Παθογένεια 1: Εσωστρέφεια

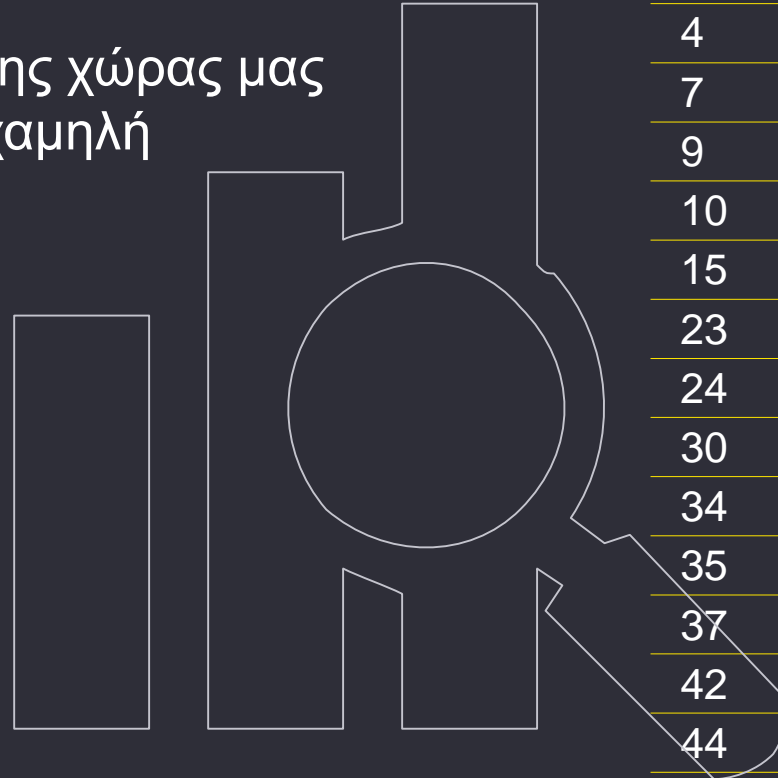
## Οι ελληνικές εξαγωγές:

- Στο σύνολό τους δημιουργούν χαμηλή προστιθέμενη αξία
- Έχουν χαμηλό τεχνολογικό περιεχόμενο
- Έχουν μικρή συμμετοχή στις παγκόσμιες αλυσίδες αξίας
- Δεν είναι ιδιαίτερος ανταγωνιστικές



# Παθογένεια 2: Χαμηλή ανταγωνιστικότητα

Η ανταγωνιστικότητα της χώρας μας παραμένει εξαιρετικά χαμηλή



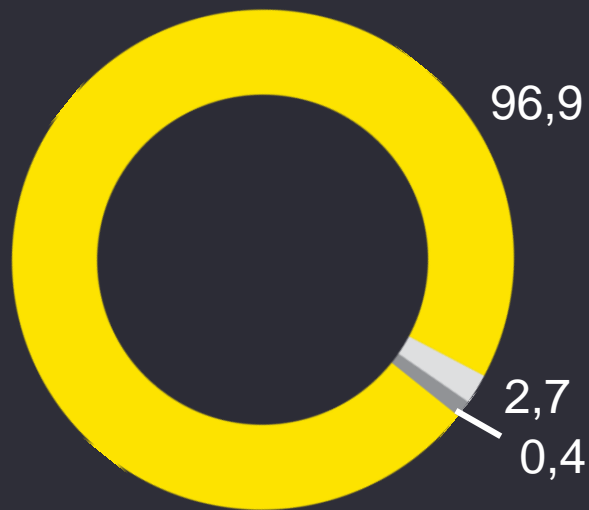
## World Economic Forum

1	Σιγκαπούρη	84.8
2	ΗΠΑ	83.7
4	Ολλανδία	82.4
7	Γερμανία	81.8
9	Ην. Βασίλειο	81.2
10	Δανία	81.2
15	Γαλλία	78.8
23	Ισπανία	75.3
24	Ιρλανδία	75.1
30	Ιταλία	71.5
34	Πορτογαλία	70.4
35	Σλοβενία	70.2
37	Πολωνία	68.9
42	Σλοβακία	66.8
44	Κύπρος	66.4
49	Βουλγαρία	64.9
51	Ρουμανία	64.4
<b>59</b>	<b>Ελλάδα</b>	<b>62.6</b>

# Παθογένεια 3: Κατακερματισμός

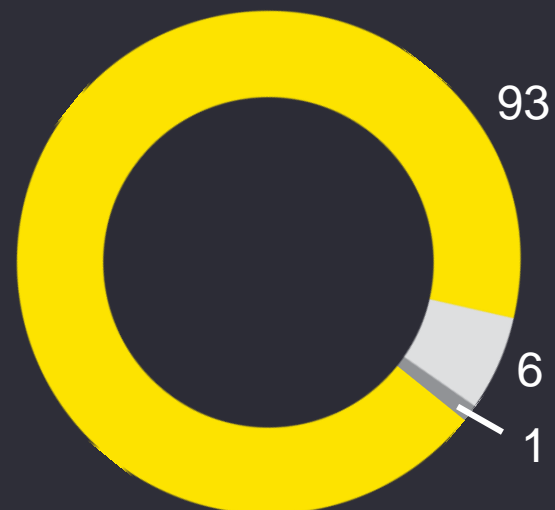
- Υψηλή συμμετοχή των πολύ μικρών επιχειρήσεων οι οποίες χαρακτηρίζονται από χαμηλή παραγωγικότητα

Ελλάδα

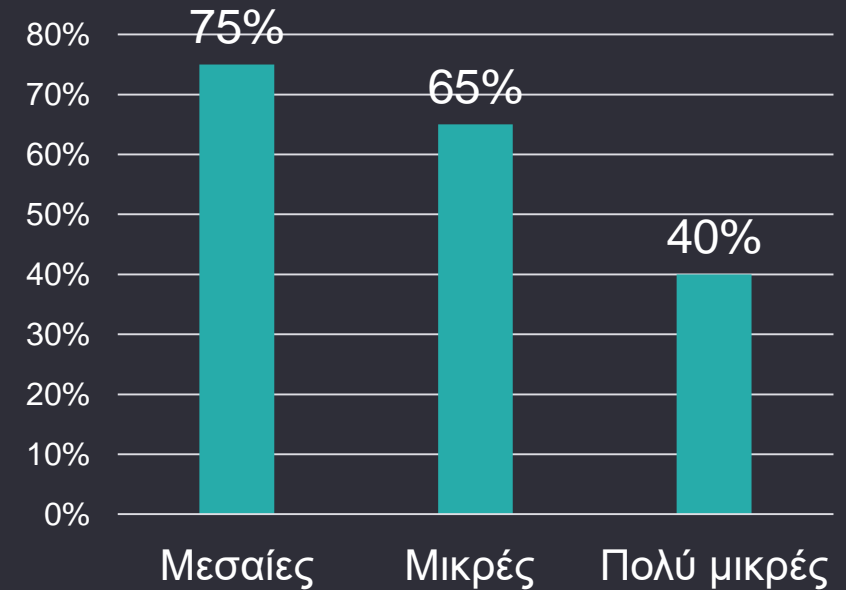


■ Πολύ μικρές ■ Μικρές ■ Μεσαίες

ΕΕ



Παραγωγικότητα ελληνικών επιχειρήσεων έναντι επιχειρήσεων ΕΕ





# Οι μικρές επιχειρήσεις είναι από τη φύση τους λιγότερο ανταγωνιστικές και πιο εσωστρεφείς

**85%**

μικρών & πολύ μικρών

καλύπτουν 

**28%**

των εξαγωγών

**1,6%**

εξαγωγικών επιχειρήσεων

καλύπτουν 

**50%**

των εξαγωγών

**5**

μεγαλύτερες

καλύπτουν 

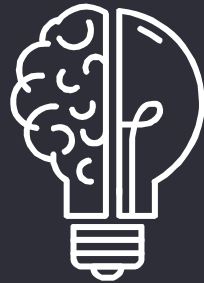
**25,9%**

των εξαγωγών

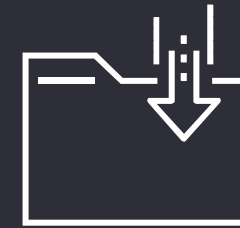
# Ένα τρίγωνο αλληλοτροφοδοτούμενων παθογενειών



**Κατακερματισμός**



**Χαμηλή  
ανταγωνιστικότητα**



**Εσωστρέφεια**



# Φορολογικές προκλήσεις για τις οικογενειακές επιχειρήσεις

- Το ζήτημα της διαδοχής – «ο κανόνας των 3 Δ»
- Η πολυπλοκότητα σε συνδυασμό με την έλλειψη σταθερότητας του φορολογικού συστήματος
- Έλλειψη ξεκάθαρων ορίων μεταξύ της επιχείρησης και του φορέα
- Ζητήματα ευθυνών στη διοίκηση μιας επιχείρησης



# Τι πρέπει να κάνουν οι Οικογενειακές Επιχειρήσεις

- 1 Μεγέθυνση για την επίτευξη οικονομικών κλίμακας
- 2 Υιοθέτηση εξαγωγικής κουλτούρας
- 3 Επιλογή της κατάλληλης αναπτυξιακής στρατηγικής
- 4 Συνεργασίες και συμμετοχή στο διασυνοριακό εμπόριο
- 5 Επενδύσεις σε νέες τεχνολογίες, κεφαλαιουχικό εξοπλισμό και καινοτομία
- 6 Εταιρική διακυβέρνηση
- 7 Σχεδιασμός Διαδοχής
- 8 Επαρκής οργάνωση των οικονομικών και φορολογικών υπηρεσιών
- 9 Επαρκής πληροφόρηση για θέματα ευθυνών
- 10 Στελέχωση με εξειδικευμένο προσωπικό και εκπαίδευση του υφιστάμενου

**Ευχαριστώ**